

Zorginkoop/verkoop

de wereld van P*Q*Q

Wout J Adema

Sustainable Health care Lab bijeenkomst

12 Januari 2015





- Wout J. Adema geboren op 26 oktober 1970 te Harderwijk
- Nyenrode (accountancy) en MBA (Simon School Rochester NY/Nyenrode)
- Maart 2014: CFO/RvB StAntonius
- April 2012 - Februari 2014: directeur zorginkoop medisch specialistische zorg en GGZ Achmea
- 2004 – 2012 bestuurslid en vanaf 2008 voorzitter RvB Ziekenhuis St. Jansdal Harderwijk
- 2000 – 2004 Controller (F&I, P&O, ICT, facilitair) St. Jansdal
- 1995-2000 controller in gehandicaptenzorg en ouderenzorg
- 1989-1995 KPMG accountants

St. Antonius: Toegankelijke zorg

2 ziekenhuizen, 3 poliklinieken regio Utrecht



Zorginkoop-verkoop anno 2015

Alle partijen hebben zich gecommitteerd aan het bestuurlijk hoofdlijnenaccord

Beheersing financieel macrokader – inclusief MBI

Optimalisatie (acute en complexe) zorginfrastructuur

Integrale tarieven voor medisch specialistische zorg (kosten en honorarium)

Gepast gebruik

Versterking van nulde en eerste lijn

Keuzevrijheid heeft een prijs

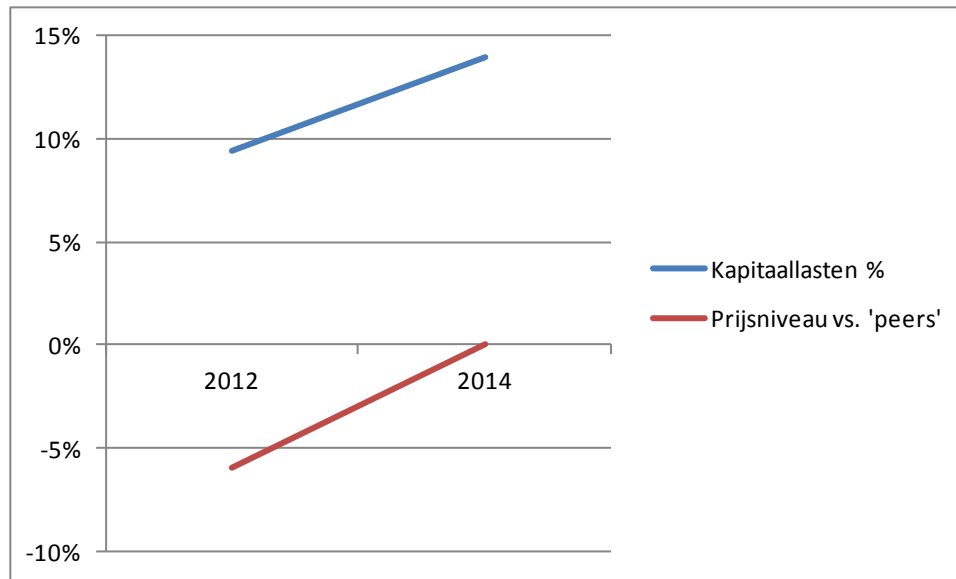
DOT als product.

Deelplafonds : extra risico's...voor de zorgaanbieder

Contract 2015: Totaaloverzicht van afspraken op niveau van aandoening en zorgproducten (kavels)

Vrij segment					Gereguleerd segment	OVPs, add-ons etc.			
Bot-spierstelsel		Oog en Adnexen		Nieuw-vormingen	Endocrien / Stofwisseling	Radio-therapie	Revalidatie geneeskunde	OVPs diagnostiek	
Heup	Knie	Cataract	Borst				Darm (3x)	Infertiliteit	Add-ons IC
			Prostaat				Blaas	Klinische genetica	Add-ons DWGM
			Long				Huid		Overige OVPs
			Maag				Al-vlees		
Rest afspraak		Baria-trie	Rest afspraak						

Kapitaallasten in 'vrije markt' : een verstorend element!



In onderhandelingen wordt het verwijt gemaakt dat we duur zijn....

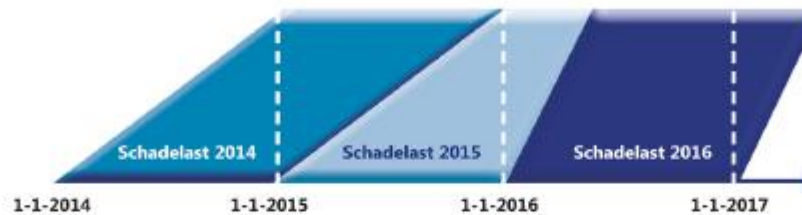
Nacalculatie afspraken Dure Geneesmiddelen

			Zit het in nacalculatie? 1 = JA, 0 = NEE						
Typering uitbreiding	Specialisme	Type medicatie	V1	V2	V3	V4	V5	V6	% na-calculatie
			49%	12%	11%	20%	7%	1%	
Groei 2015 in staand beleid	INT	Everolimus	1	1	1	0	0	1	73%
		Imatinib	1	1	1	0	0	1	73%
		Lenalidomide	1	1	1	0	0	1	73%
		Nilotinib	1	1	1	0	0	1	73%
		Sorafenib	1	1	1	0	0	1	73%
	LONG	Crizotinib	1	1	1	1	0	1	93%
		Gefitinib	1	1	1	0	0	1	73%
		Pazopanib	1	1	1	0	0	1	73%
	URO	Abirateronacetaat	0	1	1	0	0	0	23%
		Enzalutamide	0	1	0	1	0	0	32%
DER	Ustekinumab	0	1	0	0	0	0	12%	
Groei 2015 in nieuwe medicatie	DER	Omalizumab	0	0	0	0	0	0	0%
	MDL	Vedoluzimab	0	1	0	0	0	0	12%
	INT	Axitinib	1	1	1	1	0	1	93%
		Ibrutinib	1	1	1	1	0	1	93%
		Trastuzumab emtansine	1	1	0	1	0	1	82%
	KIND	Palivizumab	0	1	0	0	0	0	12%

Dit is niet meer uit te leggen...

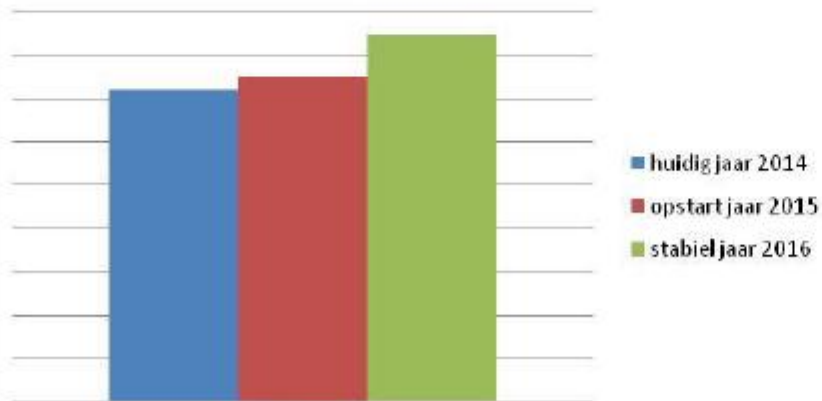
Nieuwe afsluitregels per 2015 : weer een verandering

Doorlooptijd DBC-trajecten van maximaal 365 naar maximaal 120 dagen

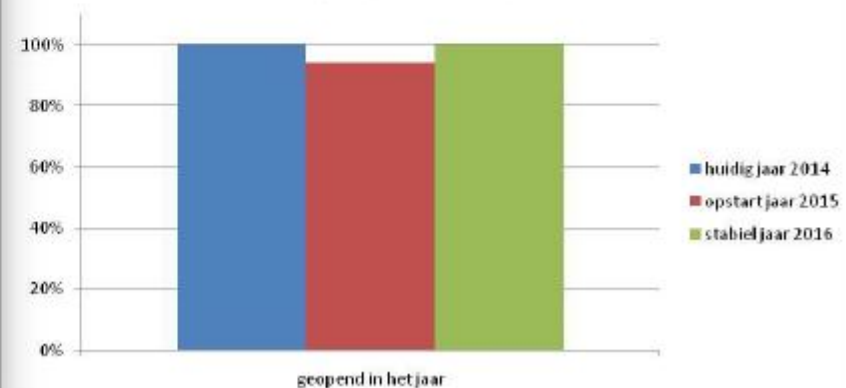


Schematische weergave doorlooptijdverkorting: Schadelast 2015 wordt eenmalig lager, maar de opbrengst in het boekjaar 2015 mogelijk eenmalig hoger.

Aantal geopende trajecten



Kosten van zorgactiviteiten aan geopende trajecten



Aanbesteding Achmea borstkanker midden NL: een ontwikkeling die wij toejuichen

	A	B	C	D	E	F
Prestatie- onderbouwing	9	15	9	9	12	12
Risicodossier	6	6	6	6	6	8
Kansendossier	6	6	6	6	6	6
Plan zinnige & zuinige zorg	12	15	12	9	9	9
Interview 1	9	12	9	9	12	9
Interview 2	9	9	9	9	9	12
Prijs	18,90	20,00	18,90	15,60	18,90	11,10
Totaal	69,90	83,00	69,90	63,60	72,90	67,10

Het St. Antonius Ziekenhuis is aanbieder B en heeft de meeste punten behaald.

69 punten is het afkappunt en dus gaan (helaas) maar liefst 4/6 partijen door naar de concretiseringfase.

Voor de prestatieonderbouwing, het plan zinnige & zuinige zorg en de geoffreerde prijs werd het maximum aantal punten gehaald.

Onze ervaringen met prestatie-inkoop

- Zeer leerzaam en energiegevend traject (niet voldoen aan een vooraf opgesteld lijstje van verzekeraar, maar uitgedaagd om zelf te bedenken waar toegevoegde waarde ligt)
- Diverse bijeenkomsten waaraan velen hebben deelgenomen en input konden leveren (borstkanker chirurg, radioloog, plastisch chirurg, oncoloog, paramedici, management, zorgverkoop, marketing&communicatie, RvB). Hierbij waren de artsen in the lead.
- Tijdrovend, 'pressure cooker', maar het resultaat mag er zijn
- Wat ons enigszins tegenvalt is dat er 4 van de 6 geselecteerd lijken te worden. Hierdoor is upside beperkt.
- Daarnaast differentieert de score weinig op onderdelen.

Budgetpolissen : inkopen op prijs, maar wint de klant?

Budgetpolis Zilveren Kruis vergoedt niet alles

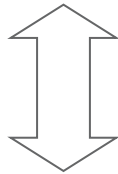
UTRECHT/NIEUWEGEIN | Verzekerden met een budgetpolis van zorgverzekeraar Zilveren Kruis/Achmea krijgen niet meer alle medische ingrepen vergoed in het St. Antonius Ziekenhuis in Nieuwegein en Utrecht. Het gaat om zogenoemde planbare zorg, zoals staaroperatie, meniscusoperatie en liesbreukoperatie.

Het St. Antonius Ziekenhuis heeft voor de planbare zorg geen contract met Zilveren Kruis/Achmea afgesloten voor de budgetpolis. Het ziekenhuis informeert de groep verzekerden via schermen en de website over de verandering. Bij registratie voorafgaand aan een bezoek zal het baliepersoneel er op wijzen.

Toch kan het voorkomen dat het

Antonius er pas later achter komt, omdat de digitale systemen wel laten zien bij welke maatschappij de patiënt verzekerd is, maar niet het type polis. De verzekeraar vergoedt dan ongeveer 75 procent.

Acute zorg, verloskunde, zorg na een doorverwijzing vanuit een ander ziekenhuis en zorg aan minderjarigen blijven vergoed.



IGZ: verscherpt toezicht Diakonessenhuis

De Inspectie voor de Gezondheidszorg (IGZ) heeft het Diakonessenhuis in Utrecht de komende vijf maanden onder verscherpt toezicht gesteld. Dat heeft het ziekenhuis woensdag zelf bekendgemaakt. Het Diakonessenhuis moet verbeteringen bij het management sneller doorvoeren. (26/12/2014 Bron: ANP)

Tips: Meer gezondheid per Euro

- 1) Geef zorgaanbieders meer inzicht in de kosten en (relatieve) uitkomsten van hun zorgaanbod in relatie tot de regionale/totale zorgkosten van hun patientenpopulatie en betrek dat in de inkoop/verkoop van de zorg
- 2) Geef zorgconsumenten meer verantwoordelijkheid voor de keuzes die ze zelf kunnen maken

VRAGEN?

